|  |
| --- |
| Universidad Veracruzana |
| Planeación del proyecto: Sistema de Florería “El Girasol” |
| Administración de proyectos |

|  |
| --- |
| Nadia Iris Libreros Fernández |

Contenido

[Introducción 2](#_Toc432374713)

[Organización del proyecto 2](#_Toc432374714)

[Análisis de riesgos 2](#_Toc432374715)

[Recursos necesarios para desarrollar e implementar el producto 4](#_Toc432374716)

[División del Trabajo 4](#_Toc432374717)

[Programa del proyecto 4](#_Toc432374718)

[Mecanismos de supervisión e informe 4](#_Toc432374719)

Planeación

# Introducción

* Objetivos del proyecto
* Restricciones que afecten al proyecto: tiempo, presupuesto y personal disponible
* Descripción de las partes que conforman el documento (los puntos que siguen).

El presente documento representa la planificación del proyecto Florería Web. Dicha proyecto figura como evaluación de la EE: Administración de proyectos, en la cual destacamos la labor de planificación para proporcionarnos un marco conceptual que nos permita establecer estimaciones razonables de recursos, costo, tiempo, análisis de riesgos y planeación del desarrollo del producto en la administración de proyectos de software.

# Organización del proyecto

* Cortés Colorado Iván – desarrollador
* Flores Hernández Marcos – desarrollador
* Hernández Tapia José Eduardo – desarrollador
* Libreros Fernández Nadia Iris – Líder de proyecto, desarrollador
* Luna Sánchez Armando – desarrollador
* Muñoz Espinoza Mariana – desarrollador
* Saldaña Vázquez Karla Itzel – desarrollador

# Análisis de riesgos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No. | Riesgo | Probabilidad | Efecto |
| 1 | La fecha de entrega es apretada, originando que el sitio no esté en tiempo y forma con el tiempo establecido. | Alto | Tolerable |
| 2 | Con el proyecto avanzado, el cliente solicita cambios a los requerimientos, originando un retraso en la entrega. | Alto | Serio |
| 3 | Se subestimó el tamaño del proyecto, originando mayores costos. | Moderado | Serio |
| 4 | Se sobreestimó el tamaño del proyecto, originando menores costos. | Moderado | Serio |
| 5 | La compañía ocupa software libre, originando que la gama de herramientas no sea amplia y óptima. | Bajo | Insignificante |
| 6 | Miembros clave del proyecto enferman, originando un retraso significativo en momentos críticos. | Moderado | Serio |
| 7 | Miembros del proyecto no dominan la tecnología a ocupar, originando un retraso en la entrega por falta de conocimiento. | Moderado | Serio |
| 8 | Cambio de líder del proyecto, originando desconcierto en el equipo de desarrollo. | Bajo | Insignificante |
| 9 | Los componentes de software elegidos para el desarrollo no trabajan adecuadamente, originando una mala funcionalidad. | Muy bajo | Serio |
| 10 | Menor uso de código del estimado, originando retraso conforme a lo planeado. | Bajo | Tolerable |

Tabla gráfica de riesgos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Insignificante | Tolerable | Serio | Catastrófico |
| Muy alto |  |  |  |  |
| Alto |  | **1** | **2** |  |
| Moderado |  |  | **3, 4, 6, 7** |  |
| Bajo | **5, 8** |  |  |  |
| Muy bajo |  | **10** | **9** |  |

Las bandas de color indican una forma de priorizar los riesgos; en rojo son los más críticos y en verde los menos críticos.

Planeación de riesgos

|  |  |
| --- | --- |
| **Riesgo** | La fecha de entrega es apretada, originando que el sitio no esté en tiempo y forma con el tiempo establecido. |
| **Estrategia** | Realizar un análisis de actividades y asignar tareas más complejas y fundamentales del proyecto a su inicio, no olvidando las dependencias. |
| **Riesgo** | Con el proyecto avanzado, el cliente solicita cambios a los requerimientos, originando un retraso en la entrega. |
| **Estrategia** | Realizar un ajuste en la planeación, volviendo a la asignación de tareas y, probablemente, una petición de aumentar la productividad a cada personal del proyecto. |
| **Riesgo** | Se subestimó el tamaño del proyecto, originando mayores costos. |
| **Estrategia** | Adaptar los requerimientos al costo antes estimado. |
| **Riesgo** | Se sobreestimó el tamaño del proyecto, originando menores costos. |
| **Estrategia** | Replantear las estimaciones y adecuarlas conforme al tiempo, esfuerzo y costo reales. |
| **Riesgo** | La compañía ocupa software libre, originando que la gama de herramientas no sea amplia y óptima. |
| **Estrategia** | Procurar llegar a un óptimo desempeño del proyecto con las herramientas al alcance. |
| **Riesgo** | Miembros clave del proyecto enferman, originando un retraso significativo en momentos críticos. |
| **Estrategia** | Asignación de tareas con un estimado lo suficientemente amplio para su terminación y no agobiar al personal con las entregas. Hacer una distribución de actividades de manera equitativa. |
| **Riesgo** | Miembros del proyecto no dominan la tecnología a ocupar, originando un retraso en la entrega por falta de conocimiento. |
| **Estrategia** | Asignación de actividades de forma estratégica. Primeramente las menos complejas pasarán a los que menos dominen el lenguaje, conforme pasen las actividades asignar tareas más complejas a dicho personal. Considerar curva de aprendizaje en la planeación. |
| **Riesgo** | Cambio de líder del proyecto, originando desconcierto en el equipo de desarrollo. |
| **Estrategia** | Seguir con el plan de desarrollo, adaptándose a la nueva administración. |
| **Riesgo** | Los componentes de software elegidos para el desarrollo no trabajan adecuadamente, originando una mala funcionalidad. |
| **Estrategia** | Conseguir apoyo con dichos componentes, o de no ser parte de una funcionalidad compleja y fundamental, tener la opción de un cambio. |
| **Riesgo** | Menor reutilización de código del estimado, originando retraso conforme a lo planeado. |
| **Estrategia** | Volver a la planificación y adecuar el tiempo para la implementación del código aún no desarrollado. |

# Recursos necesarios para desarrollar e implementar el producto

* Hardware (incluir en el precio el que debe comprarse)
* Software para el desarrollo

|  |  |
| --- | --- |
| Componente | Descripción |
| Sistema Operativo | LINUX, Windows XP o superiores |
| Codeigniter | Arquitectura MVS versión 2.x.x o superior |
| XAMPP | Servidor |

# División del Trabajo

* Divida el trabajo en las actividades que marca el ciclo de vida del Proceso Unificado (conocido por RUP).
* Identifica hitos y productos a entregar

# 

# Programa del proyecto

|  |
| --- |
| **Núm.Tarea Duración (días) Precedentes** |
| 1 Plática inicial 1 |
| 2 Recoger requerimientos 2 1 |
| 3 Análisis 3 2 |
| 4 Análisis de riesgos 2 2 |
| 5 Preparar prototipo 5 3, 4 |
| 6 Preparar pruebas 4 3, 4 |
| 7 Revisar prototipo 0 5, 6 |
| 8 Documentar sistema 10 7 |
| 9 Diseño detallado parte 1 3 7 |
| 10 Codificación parte 1 5 9 |
| 11 Pruebas parte 1 4 10 |
| 12 Revisión parte 1 0 11 |
| 13 Diseño detallado parte 2 2 9 |
| 14 Codificación parte 2 4 13 |
| 15 Pruebas parte 2 2 14 |
| 16 Revisión parte 2 0 15 |
| 17 Integración y prueba de sistema 2 8, 12, 16 |
| 18 Corregir problemas 3 17 |
| 19 Instalar 1 18 |
| 20 Entrega 0 19 |

* Las actividades de todo el proyecto

\*Base su planeación en el cálculo del esfuerzo que realizó en la práctica 2. Use el tiempo mayor que calculó, pero no rebase los seis meses.

\*Detalle la primera Iteración

* Describa dependencias entre actividades
* Indique tiempos de logro de un hito
* Asigne responsables y costos. Sujétese a la mitad del presupuesto que se le indicó.
* Obtenga la ruta crítica como se explicó en la práctica anterior

# Mecanismos de supervisión e informe

* Cómo se gestionan informes
* Cuándo se deben entregar
* Describe mecanismos de supervisión